

Planeamiento y Control de la Producción

DIRIGIDO A

Destinado a Jefes, Supervisores y Líderes de áreas productivas, operaciones y planta, así como personal de suministros y de servicios asociados a la producción. Orientado a empresas industriales manufactureras.

OBJETIVOS

- Desarrollar los conceptos y conocimientos necesarios para introducir el planeamiento y control de la producción como herramienta fundamental en la gestión productiva de la organización.
- Dar a conocer técnicas, metodologías y herramientas para elaborar el plan de producción y realizar su seguimiento en forma constante, con un enfoque en la optimización de los procesos productivos, el incremento de la productividad, la mejora en los tiempos de respuesta a la demanda y la optimización de los costos.
- Desarrollar ejemplos de aplicación sobre casos reales.

INSTRUCTOR

- **Juan Manuel Mendes Borralho**
Ingeniero Industrial

CONTENIDO

1. **La Empresa**
 - Concepto, objetivos, interrelaciones.
 - Responsabilidad social empresaria.
 - Desarrollo sostenible. Stakeholders.
2. **Operatoria de la Empresa.**
 - Organización.
 - Organigramas.
 - Ventajas, desventajas y limitaciones.
 - Tipos de organigramas.
3. **Organización formal e informal.**
 - Principios de Dirección de Empresas.
4. **Conceptualización del Planeamiento y Control de Producción.**
5. **Tipos de empresas. Tipos de Producción.**
 - Serie, intermitente, por proyecto.
6. **Capacidad de Producción.**
 - Carga de trabajo.
 - Orden de trabajo o fabricación.
 - Parte diario de Producción.
7. **Estudio del trabajo.**
 - Estudio de Métodos.
 - Actividades.
 - Símbolos utilizados.
 - Diagramas.
8. **Medida del Trabajo.**
 - Ritmo normal.
 - Tiempo observado.
 - Tiempo asignado.
 - Factor de valoración.
 - Objeto de la valoración.
 - Suplementos.
9. **Gráfico de barras. Gráfico de Gantt.**
 - Programación por camino crítico.
10. **Productividad.**
 - TPM. OEE.