

6G4 - GESTIÓN DE PROYECTOS DE MEJORA

Duración: 32 horas

Dirigido a: Gerentes, jefes, analistas y técnicos de: producción, procesos, compras, abastecimientos, mantenimiento, seguridad, medio ambiente y ventas

Objetivo:

- ✓ Que los participantes comprendan la necesidad que tienen las organizaciones de mejorar.
- ✓ Que aprendan el método y las herramientas necesarias para planificar un proyecto.
- ✓ Que interpreten los recursos y actitudes necesarias para lograr una mejora.
- ✓ Motivar a las personas al cambio, a la mejora.

Metodología de Trabajo:

Exposición teórica de los distintos conceptos con desarrollos de ejemplos prácticos de distintas industrias/servicios. Realización de prácticas.

El curso tiene una duración total de 4 jornadas (32 horas) distribuidas en dos ediciones de dos jornadas consecutivas cada una. Entre la primera y segunda sesión cada participante abordará un proyecto que comenzará a desarrollar con los conocimientos adquiridos, el mismo será expuesto en la segunda edición.

Temario:

Presentación y exposición de la metodología de trabajo.

- ✓ ¿Por qué necesitamos mejorar?
- ✓ ¿Por qué necesitamos hacer proyectos de mejora?
- ✓ Alcance de los proyectos de mejora. Donde aplicarlos.
- ✓ ¿Por qué fallan?
- ✓ Pilares fundamentales de la mejora.
- ✓ La actitud para mejorar.

Etapas de un proyecto de mejora

- ✓ Definición de objetivos.
- ✓ Gráfico secuencial.
- ✓ Retorno económico.
- ✓ Análisis del fenómeno.
- ✓ Pareto-diagrama de árbol.
- ✓ Análisis de variaciones.
- ✓ Metas específicas.

- ✓ Análisis del proceso.
- ✓ Brainstorming.
- ✓ Mapa de proceso.
- ✓ Introducción al planeamiento de experimentos.
- ✓ Plan de acción
- ✓ **(Diagrama de matriz).**
- ✓ Verificación de los resultados.
- ✓ Estandarización. Como mantener los resultados obtenidos.

Cada participante deberá escoger un proyecto sencillo. A las 3 o 4 semanas se retornará para continuar con la 2 sesión.

Exposición de los proyectos (15 min. Para cada exposición).

Instructor: Juan Pablo Mosconi

Ingeniero mecánico. Fue operador de máquinas, dibujante técnico y técnico de mantenimiento para Sipar-Gerdau. Ingeniero de proyectos para Dreyfus. Ingeniero de mantenimiento e ingeniero de procesos para Acindar (Arcelor-Mittal). Fue parte del equipo de puesta en marcha de un tren laminador de acero de alta calidad. Lideró proyectos de mejora de productividad, rendimiento, costos, calidad y mantenimiento utilizando la metodología seis sigma (black belt). Planificador de paradas de planta.

Cursos complementarios

6T13: Técnicas para Mantenimiento Predictivo

7G5: Herramientas para la Gestión y Depuración del Inventario

1G3: Liderazgo, Motivación y Comunicación en los Procesos Industriales.

7G12: Un Sistema de Calidad como Modelo de Gestión



LA PIEZA CLAVE QUE NECESITA
Mejoramos la rentabilidad de su empresa