

## 1G1 - ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

**Duración:** 16 horas

**Dirigido a:** Destinado a Jefes, Supervisores y Líderes de áreas productivas, así como personal de suministros y de servicios - Orientado a empresas industriales manufactureras.

**Objeto:**

- ✓ Desarrollar conocimientos basados en el Sistema de Producción bajo filosofía de Lean Manufacturing y la perspectiva de la Mejora Continua.
- ✓ Dar a conocer técnicas y metodologías para optimizar los procesos productivos, incrementar la productividad de la actividad industrial, y responder con la mayor rapidez a la demanda con el mínimo costo posible.
- ✓ Desarrollar ejemplos de aplicación sobre casos reales de los participantes

**Temario:**

1. **Manufactura delgada (Lean Manufacturing)**
  - a. Definición
  - b. Objetivos
  - c. Cadena de valor (Value Stream Mapping)
2. **Procesos**
  - a. Lay out de planta
  - b. Concepto de trabajo celular
  - c. Organización del puesto de trabajo
3. **Set Up rápido (SMED)**
  - a. Técnicas para la optimización del cambio de herramientas
4. **Operador polivalente**
  - a. Desarrollo de habilidades
  - b. Flexibilidad
  - c. Involucramiento del personal.
5. **TPM (mantenimiento productivo total)**
  - a. Mantenimiento autónomo
  - b. Prevención.
6. **Autogramación de producción en células de manufactura**
  - a. Sistema KanBan
  - b. Casos de aplicación (hacia adentro y afuera de la planta)
7. **Indicadores de gestión**
  - a. Conceptos de Eficacia, Eficiencia y Productividad
  - b. Desarrollo de indicadores según necesidades.
8. **Calidad**
  - a. ¿Control ó auditorías de calidad?
  - b. Control estadístico de procesos (CEP)
  - c. A prueba de errores (Poka Yoke)
9. **Mejora Continua**
  - a. Desarrollo de grupos de trabajo
  - b. Filosofía KAIZEN
  - c. Gestión visual
10. **Herramientas para la mejora continua**
  - a. Pareto
  - b. Tormenta de ideas
  - c. Diagrama Causa-Efecto (espina)
  - d. Otras.
11. **Metodología 5 S**
  - a. Organización del lugar de trabajo
  - b. Implementación del Programa SOL.
12. **Liderazgo**
  - a. Tipos y modelos de liderazgo
  - b. Motivación
  - c. Teoría de Maslow
  - d. La resistencia al cambio
  - e. Delegación.
13. **La Comunicación en la Industria**
  - a. Proceso y barreras de la comunicación
  - b. Hecho, opinión y rumor
  - c. Retroalimentación (Feed Back).

**Instructor: Daniel Rinaudo**

Es Ingeniero Mecánico, de la UTN Reg. Haedo

Posee una vasta experiencia adquirida en empresas multinacionales de primera línea, habiéndose desempeñado como Jefe de Planta y Producción, Jefe de Suministros y Almacenes, y Jefe de Ingeniería Industrial, como así también amplios conocimientos en el manejo de modernas técnicas de Management y Gestión.

En el área de capacitación ha desarrollado cursos abiertos e "In Company" sobre Manufactura y Producción, Calidad Total, Just in Time, y técnicas específicas como Set Up rápido y Kan Ban entre otras.

Ha colaborado además, en la enseñanza técnica, dictando cursos de Organización Industrial y Tecnología de Fabricación.

**Cursos complementarios**

**1G2: SOL – Seguridad, Orden y Limpieza**

**1G3: Liderazgo, Motivación y Comunicación en los Procesos Industriales.**

**1T1: Cambio de Formato – Set Up Rápido (SMED)**



**LA PIEZA CLAVE QUE NECESITA**  
Mejoramos la rentabilidad de su empresa